

Padova, 28-30 Maggio 2026

XXXIV Convegno Nazionale RAU



RAU

Coordinamento Nazionale dei
Responsabili Amministrativo-gestionali
delle strutture universitarie



**UNIVERSITÀ
DI PADOVA**

Con il patrocinio di



CODAU

Consiglio dei Rettori generali
delle Università Italiane

UNIVERSITA' 2030

UN ECOSISTEMA IN EVOLUZIONE

Organizzazione, fiducia e sostenibilità

L'Università italiana si trova oggi al centro di un processo di trasformazione profonda e multidimensionale, che investe gli assetti organizzativi, le dinamiche culturali, l'innovazione digitale e il ruolo sociale dell'istituzione accademica.

La crescente complessità del quadro normativo, le nuove istanze di sostenibilità, l'esigenza di consolidare la fiducia istituzionale e l'evoluzione strutturale del sistema universitario richiedono l'elaborazione di una visione strategica integrata. Tale visione deve fondarsi su una leadership consapevole e responsabile, capace di orientare il cambiamento, promuovere la cultura dell'innovazione e garantire coerenza, trasparenza e valore pubblico.

Organizzazione

Analizzare l'evoluzione del sistema universitario nel quadro delle trasformazioni normative e organizzative in atto, riconoscendo e rafforzando il ruolo strategico del management tecnico-amministrativo nei processi decisionali e nella costruzione di modelli di governance più efficaci, trasparenti e collaborativi.

Fiducia

Riconoscere la fiducia come infrastruttura immateriale e fondativa delle istituzioni, leva strategica per consolidare le relazioni tra organi politici e amministrativi, tra strutture e persone, nonché tra università e società. La fiducia rappresenta la condizione imprescindibile per costruire e sostenere nel tempo un sistema universitario credibile, coeso e autenticamente sostenibile.

Sostenibilità

Promuovere una visione integrata e sistemica della sostenibilità universitaria, capace di coniugare dimensione economica, organizzativa, sociale e umana, valorizzando il benessere lavorativo, l'equilibrio dei ruoli, l'assunzione di responsabilità pubblica e la capacità degli Atenei di generare valore duraturo per la collettività.

“**Università 2030**” si propone come uno spazio strutturato di riflessione e condivisione di idee, esperienze e buone pratiche, volto a accompagnare gli Atenei verso modelli di sviluppo più solidi, inclusivi e resilienti. L'obiettivo è sostenere la capacità delle università di affrontare le sfide del futuro mantenendo al centro le persone, la qualità istituzionale e il valore pubblico dell'istruzione superiore.

Un appuntamento annuale promosso dall'Associazione RAU, con il patrocinio del CoDAU, per costruire e rafforzare insieme una nuova cultura della governance e dello sviluppo delle nostre università.

PROGRAMMA

28 MAGGIO 2026

Palazzo del Bo, Via VIII Febbraio, 2

Ore 13:30 | Registrazione e welcome coffee

Ore 15:00 - 15:30 | Saluti istituzionali

Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario - Università degli Studi di Padova

Alberto Scuttari, Presidente CoDAU

Maria Adele Savino, Presidente Coordinamento Nazionale RAU

Ore 15:30 - 17:30 | Tavola Rotonda

Organizzazione, fiducia e sostenibilità: le sfide del sistema universitario

Modera: Maria Soave, Caposervizio RAI TG1 redazione interni - conduttrice RAI TG1 13:30

Alberto Scuttari, Presidente CoDAU, Direttore Generale - Università degli Studi di Padova

Remo Morzenti Pellegrini, Vice Presidente SNA

Marco Mancini, Segretario Generale MUR

Marcella Gargano, Direttrice Generale MUR

Daniele Livon, Direttore Generale ANVUR

Ore 20:00 | Cena Sociale presso Caffè Pedrocchi

(Via VIII Febbraio, 15)

29 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione mattutina ore 09:30 - 13:00

**Nuovi modelli organizzativi - Il management pubblico
in evoluzione**

Modera: Carlo Mochi Sismondi, Presidente FORUM PA

**Ore 09:30 - 10:15 | Governare la complessità: leadership
oltre i modelli organizzativi nell'università contemporanea**

Renato Ruffini, Docente di Organizzazione Aziendale -
Università degli Studi di Milano La Statale

**Ore 10:15 - 11:00 | Le competenze trasversali come leva
di sostenibilità e fiducia nel sistema universitario**

Marina Cassoni, Psicologa del lavoro e psicoterapeuta,
Executive coach

Ore 11:00 - 11:30 | Coffee Break

**Ore 11:30 - 12:15 | Modelli organizzativi e sviluppo delle
competenze: come evolvono le strutture universitarie**

Paolo Gubitta, Docente di Organizzazione Aziendale -
Università degli Studi di Padova

**Ore 12:15 - 13:00 | Oltre le regole: come trasformare la
complessità organizzativa in valore pubblico**

Antonio Naddeo, Presidente ARAN

Ore 13:00 - 14:00 | Lunch

29 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione pomeridiana ore 14:00 - 18:15

Leve strategiche per una università sostenibile - Digitale, progettazione integrata e sistemi contabili evoluti

Modera: Daniela Brandino, Consiglio Direttivo RAU

Ore 14:00 - 14:30 | La leva digitale per la sostenibilità dei processi gestionali

Angelo Saccà, Direttore della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-Learning - Università degli Studi di Torino

Ore 14:30 - 15:00 | Gestione del ciclo degli appalti come leva strategica di sostenibilità e valore pubblico

Michele Pompili, Dirigente Area Edilizia e di Coordinamento Sicurezza e Facility Management - Università Politecnica delle Marche

Ore 15:00 - 15:45 | Contabilità Accrual e sistemi integrati: la leva contabile per una sostenibilità misurabile

Giacomo Manetti, Docente di Economia Aziendale - Università degli Studi di Firenze

Simonetta Ranalli, già Direttrice Generale Sapienza - Università di Roma

Vincenzo Sforza, Docente di Economia Aziendale - Università degli Studi della Tuscia

Ore 15:45 - 16:30 | Coffee Break

Ore 16:30 - 18:30 | Persone fuori dal comune

Michele Bertola, Presidente ANDIGEL
Spettacolo teatrale di "PianoinBilico"

Ore 18:30 | Eventi sociali*

* Verranno comunicate nelle prossime settimane le opzioni disponibili

30 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione mattutina ore 09:15 - 13:30

La leva strategica del capitale umano

Benessere organizzativo, fiducia e performance

Modera: Gioia Grigolin, Presidente AICUN

Ore 09:15 - 10:00 | Investire nelle persone: la formazione come leva di benessere e inclusione organizzativa

Vilma Angela Garino, Direttrice Sviluppo Organizzativo e delle Risorse Umane e Supporto Istituzionale ai Dipartimenti - Università degli Studi di Torino

Ore 10:00 - 10:45 | Clima organizzativo, fiducia e responsabilità istituzionale

Roberto Agnello, Docente - Università degli Studi di Palermo

Ore 10:45 - 11:15 | Coffee Break

Ore 11:15 - 12:00 | Sicurezza psicologica per stimolare il benessere organizzativo e i risultati

Marina Capizzi, Co-founder, Consulente di Direzione, Risorse Umane, Executive coach PRIMATE s.r.l.

Ore 12:00 - 12:45 | Il capitale umano autentico: valorizzare le differenze per far crescere le organizzazioni

Marcella Loporchio, Business Consultant e formatrice

Ore 12:45 - 13:30 | Verifica finale (facoltativa)

Ore 13:30 - 14:30 | Lunch

Ore 15:00 | Eventi sociali su prenotazione*

* Verranno comunicate nelle prossime settimane le opzioni disponibili

Informazioni e iscrizioni

www.associazionesad.it

Quota di partecipazione

400,00 € in presenza

Segreteria organizzativa

MEC & Partners | email: segreteria@mec-partners.it