

Padova, 28-30 Maggio 2026

XXXIV Convegno Nazionale RAU



RAU

Coordinamento Nazionale dei
Responsabili Amministrativo-gestionali
delle strutture universitarie



**UNIVERSITÀ
DI PADOVA**

Con il patrocinio di



CODAU
Consiglio dei Rettori generali
delle Università Italiane

UNIVERSITA' 2030

UN ECOSISTEMA IN EVOLUZIONE

Organizzazione, fiducia e sostenibilità

L'Università italiana si trova oggi al centro di un processo di trasformazione profonda e multidimensionale, che investe gli assetti organizzativi, le dinamiche culturali, l'innovazione digitale e il ruolo sociale dell'istituzione accademica.

La crescente complessità del quadro normativo, le nuove istanze di sostenibilità, l'esigenza di consolidare la fiducia istituzionale e l'evoluzione strutturale del sistema universitario richiedono l'elaborazione di una visione strategica integrata. Tale visione deve fondarsi su una leadership consapevole e responsabile, capace di orientare il cambiamento, promuovere la cultura dell'innovazione e garantire coerenza, trasparenza e valore pubblico.

Organizzazione

Analizzare l'evoluzione del sistema universitario nel quadro delle trasformazioni normative e organizzative in atto, riconoscendo e rafforzando il ruolo strategico del management tecnico-amministrativo nei processi decisionali e nella costruzione di modelli di governance più efficaci, trasparenti e collaborativi.

Fiducia

Riconoscere la fiducia come infrastruttura immateriale e fondativa delle istituzioni, leva strategica per consolidare le relazioni tra organi politici e amministrativi, tra strutture e persone, nonché tra università e società. La fiducia rappresenta la condizione imprescindibile per costruire e sostenere nel tempo un sistema universitario credibile, coeso e autenticamente sostenibile.

Sostenibilità

Promuovere una visione integrata e sistemica della sostenibilità universitaria, capace di coniugare dimensione economica, organizzativa, sociale e umana, valorizzando il benessere lavorativo, l'equilibrio dei ruoli, l'assunzione di responsabilità pubblica e la capacità degli Atenei di generare valore duraturo per la collettività.

“**Università 2030**” si propone come uno spazio strutturato di riflessione e condivisione di idee, esperienze e buone pratiche, volto a accompagnare gli Atenei verso modelli di sviluppo più solidi, inclusivi e resilienti. L'obiettivo è sostenere la capacità delle università di affrontare le sfide del futuro mantenendo al centro le persone, la qualità istituzionale e il valore pubblico dell'istruzione superiore.

Un appuntamento annuale promosso dall'Associazione RAU, con il patrocinio del CoDAU, per costruire e rafforzare insieme una nuova cultura della governance e dello sviluppo delle nostre università.

PROGRAMMA

28 MAGGIO 2026

Palazzo del Bo, Via VIII Febbraio, 2

**Ore 13:30 | Registrazione e welcome coffee.
Eventi sociali su prenotazione***

Ore 15:00 - 15:30 | Saluti istituzionali

Daniela Mapelli, Rettore Università degli Studi di Padova

Alberto Scuttari, Presidente CoDAU

Antonio Bressa, Vice Sindaco Comune di Padova

Maria Adele Savino, Presidente Coordinamento Nazionale RAU

Ore 15:30 - 17:30 | Tavola Rotonda

Organizzazione, fiducia e sostenibilità: le sfide del sistema universitario

Moderata: Maria Soave, Caposervizio RAI TG1 redazione interni - conduttrice RAI TG1 13:30

Alberto Scuttari, Presidente CoDAU, Direttore Generale - Università degli Studi di Padova

Remo Morzenti Pellegrini, Vice Presidente SNA, Presidente delegato Fondazione CRUI

Marcella Gargano, Direttrice Generale MUR

Daniele Livon, Direttore Generale ANVUR

Rosario Rizzuto, Presidente del Centro Nazionale per lo Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA

Ore 18:00 | Eventi sociali su prenotazione*

**Ore 20:00 | Cena Sociale presso Caffè Pedrocchi
(Via VIII Febbraio, 15)**

* A seguire troverete le opzioni disponibili

29 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione mattutina ore 09:30 - 13:00

**Nuovi modelli organizzativi - Il management pubblico
in evoluzione**

Modera: Rossella Porcaro, Consiglio Direttivo RAU

**Ore 09:30 - 10:15 | Governare la complessità: leadership
oltre i modelli organizzativi nell'università contemporanea**

Renato Ruffini, Docente di Organizzazione Aziendale -
Università degli Studi di Milano La Statale

**Ore 10:15 - 10:35 | Le tendenze di cambiamento nelle
Università italiane**

Carlo Valdes, Responsabile analisi dati - Talents Venture

**Ore 10:35 - 11:00 | | Le competenze trasversali come leva
di sostenibilità e fiducia nel sistema universitario**

Carlo Mochi Sismondi, Presidente FPA-FORUM PA

Ore 11:00 - 11:30 | Coffee Break

**Ore 11:30 - 12:15 | Modelli organizzativi e sviluppo delle
competenze: come evolvono le strutture universitarie**

Paolo Gubitta, Docente di Organizzazione Aziendale -
Università degli Studi di Padova

**Ore 12:15 - 13:00 | Oltre le regole: come trasformare la
complessità organizzativa in valore pubblico**

Antonio Naddeo, Presidente ARAN

Ore 13:00 - 14:00 | Lunch

29 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione pomeridiana ore 14:00 - 18:30

Leve strategiche per una università sostenibile - Digitale, progettazione integrata e sistemi contabili evoluti

Modera: Daniela Brandino, Consiglio Direttivo RAU

Ore 14:00 - 14:30 | La leva digitale per la sostenibilità dei processi gestionali

Angelo Saccà, Direttore della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-Learning - Università degli Studi di Torino

Ore 14:30 - 15:00 | Gestione del ciclo degli appalti come leva strategica di sostenibilità e valore pubblico

Michele Pompili, Dirigente Area Edilizia e di Coordinamento Sicurezza e Facility Management - Università Politecnica delle Marche

Ore 15:00 - 15:45 | Contabilità Accrual e sistemi integrati: la leva contabile per una sostenibilità misurabile

Giacomo Manetti, Docente di Economia Aziendale - Università degli Studi di Firenze

Simonetta Ranalli, già Direttrice Generale Sapienza - Università di Roma

Vincenzo Sforza, Docente di Economia Aziendale - Università degli Studi della Tuscia

Ore 15:45 - 16:30 | Coffee Break

Ore 16:30 - 18:30 | Persone fuori dal comune

Michele Bertola, Presidente ANDIGEL
Spettacolo teatrale di "PianoinBilico"

Ore 18:30 | Eventi sociali su prenotazione*

* A seguire troverete le opzioni disponibili

30 MAGGIO 2026

Orto Botanico, Via Orto Botanico, 15

Sessione mattutina ore 09:15 - 13:30

La leva strategica del capitale umano

Benessere organizzativo, fiducia e performance

Modera: Gioia Grigolin, Presidente AICUN

Ore 09:15 - 10:00 | Investire nelle persone: la formazione come leva di benessere e inclusione organizzativa

Vilma Angela Garino, Direttrice Sviluppo Organizzativo e delle Risorse Umane e Supporto Istituzionale ai Dipartimenti - Università degli Studi di Torino

Ore 10:00 - 10:45 | Clima organizzativo, fiducia e responsabilità istituzionale

Roberto Agnello, Docente - Università degli Studi di Palermo

Ore 10:45 - 11:15 | Coffee Break

Ore 11:15 - 12:00 | Sicurezza psicologica per stimolare il benessere organizzativo e i risultati

Marina Capizzi, Co-founder, Consulente di Direzione, Risorse Umane, Executive coach - PRIMATE s.r.l.

Ore 12:00 - 12:45 | Il capitale umano autentico: valorizzare le differenze per far crescere le organizzazioni

Marcella Loporchio, Business Consultant e formatrice

Ore 12:45 - 13:30 | Verifica finale (facoltativa)

Ore 13:30 - 14:30 | Lunch

Ore 15:00 | Eventi sociali su prenotazione*

* A seguire troverete le opzioni disponibili

VISITE GUIDATE

Per maggiori informazioni sulle visite guidate, visitare la pagina www.associazionesad.it/visite-guidate.

Se non potete partecipare alle attività, dopo averle prenotate, vi preghiamo cortesemente di avvisare la segreteria tramite mail: segreteria@mec-partners.it

Visita a Palazzo Bo

Palazzo Bo è lo storico edificio che ospita l'antica Università di Padova, celebre per il suo prestigioso passato accademico e per ambienti simbolici come il Teatro Anatomico, tra i più antichi al mondo.

La visita guidata sarà gratuita e confermata con un minimo di 15 persone registrate.

Durata 45 minuti

Saranno disponibili 4 slot di visita:

- 28 maggio alle ore 13:30
- 28 maggio alle ore 14:00
- 28 maggio alle ore 18:00
- 30 maggio alle ore 15:00

Visita all'Orto Botanico

L'Orto Botanico di Padova è il più antico orto botanico universitario al mondo ancora nella sua sede originaria, noto per la sua straordinaria collezione di piante e per il suo valore scientifico e storico riconosciuto dall'UNESCO.

La visita guidata sarà gratuita e confermata con un minimo di 15 persone registrate.

Durata 60 minuti

1 slot di visita:

- 29 maggio alle ore 18:30

Visita al Museo della Natura e dell'Uomo (MNU)

Il Museo della Natura e dell'Uomo è un moderno museo dell'Università di Padova che racconta l'evoluzione della Terra, della biodiversità e dell'umanità attraverso ricche collezioni scientifiche e percorsi interattivi.

La visita guidata sarà gratuita e confermata con un minimo di 15 persone registrate.

Durata 60 minuti

1 slot di visita:

- 30 maggio alle ore 15:00

Visita alla Cappella degli Scrovegni

La visita alla Cappella degli Scrovegni non è inclusa nel programma organizzato, ma rappresenta un'opzione altamente consigliata per chi desiderasse approfondire ulteriormente l'esperienza: potrete programmare in autonomia la visita prenotando direttamente sul sito.

[Clicca qui per maggiori informazioni](#)

Informazioni e iscrizioni

www.associazionesad.it

Quota di partecipazione

400,00 € in presenza

Segreteria organizzativa

MEC & Partners | email: segreteria@mec-partners.it